

連結貸借対照表
～資産の部～

(単位:百万円)	2004年 3月期	2005年 3月期	2006年 3月期	2007年 3月期	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2013年 3月期	2014年 3月期
資産の部											
流動資産											
現金及び預金	58,676	81,243	75,257	99,852	111,515	111,981	111,211	111,126	111,495	100,418	115,367
受取手形及び売掛金	12,046	7,670	33,215	21,206	17,738	15,432	30,682	15,474	18,431	30,226	22,110
有価証券	-	-	-	-	-	-	35,000	-	-	-	-
棚卸資産	809	1,112	5,489	4,188	4,268	-	-	-	-	-	-
商品及び製品	-	-	-	-	-	4,917	3,237	2,992	2,343	2,376	2,013
仕掛品	-	-	-	-	-	291	54	287	738	47	700
原材料及び貯蔵品	-	-	-	-	-	581	469	427	573	357	433
コンテンツ制作勘定	10,128	15,510	7,312	11,903	14,793	18,392	16,025	19,890	25,047	15,805	20,556
繰延税金資産	1,850	3,440	7,877	5,634	4,158	3,882	6,231	4,493	5,022	5,438	4,819
未収還付法人税等	-	-	-	-	-	-	5,994	6,907	6,396	2,223	288
その他	1,157	1,337	3,968	4,656	3,642	3,179	4,973	2,821	2,236	2,279	7,465
貸倒引当金	△ 227	△ 262	△ 868	△ 832	△ 385	△ 270	△ 533	△ 120	△ 124	△ 136	△ 151
流動資産合計	84,441	110,053	132,251	146,608	155,730	158,387	213,347	164,301	172,161	159,035	173,604
固定資産											
有形固定資産											
建物及び構築物	3,445	3,667	18,694	17,316	17,024	16,467	16,809	17,617	16,645	17,875	18,016
減価償却累計額	△ 1,250	△ 1,525	△ 11,546	△ 11,354	△ 11,641	△ 11,849	△ 12,198	△ 12,771	△ 12,414	△ 11,619	△ 12,296
建物及び構築物(純額)	2,195	2,142	7,148	5,962	5,382	4,618	4,610	4,846	4,231	6,256	5,719
工具、器具及び備品	8,445	9,116	12,481	11,365	11,357	11,577	13,582	10,840	11,147	12,558	13,062
減価償却累計額	△ 5,367	△ 6,162	△ 8,761	△ 7,963	△ 8,124	△ 8,274	△ 11,171	△ 9,031	△ 9,245	△ 8,885	△ 9,240
工具、器具及び備品(純額)	3,077	2,954	3,719	3,401	3,233	3,302	2,410	1,808	1,902	3,672	3,822
アミューズメント機器	-	-	58,733	41,577	31,393	21,344	23,919	19,948	19,601	20,014	20,222
減価償却累計額	-	-	△ 45,292	△ 30,778	△ 25,486	△ 18,753	△ 21,086	△ 17,643	△ 17,008	△ 17,804	△ 17,830
アミューズメント機器(純額)	-	-	13,440	10,798	5,906	2,590	2,832	2,304	2,593	2,209	2,392
その他	7	16	26	24	19	56	144	188	193	169	129
減価償却累計額	△ 7	△ 8	△ 15	△ 19	△ 15	△ 20	△ 51	△ 99	△ 127	△ 109	△ 87
その他(純額)	0	7	10	5	3	36	92	89	65	59	41
土地	3,813	3,813	5,516	5,404	5,404	8,515	8,277	8,277	8,102	7,964	7,939
建設仮勘定	-	-	159	91	8	19	626	2	288	5	1
有形固定資産合計	9,087	8,918	29,995	25,664	19,939	19,082	18,850	17,328	17,183	20,169	19,917
無形固定資産											
のれん	-	4,934	23,446	20,276	18,883	17,771	10,233	-	-	-	-
その他	7,550	1,161	1,942	1,381	1,140	925	11,390	10,324	10,121	10,940	10,835
無形固定資産合計	7,550	6,096	25,389	21,657	20,024	18,697	21,623	10,324	10,121	10,940	10,835
投資その他の資産											
投資有価証券	3,516	1,295	1,459	455	656	2,063	567	386	598	493	701
長期貸付金	4	9	173	176	171	360	6	-	-	-	-
差入保証金	2,864	2,863	17,361	14,198	13,235	12,327	13,530	12,316	12,785	10,121	9,746
建設協力金	-	-	2,158	1,886	1,524	1,249	1,125	-	-	-	-
破産更生債権等	-	-	2,240	5,065	327	376	202	-	-	-	-
退職給付に係る資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産	2,665	1,768	6,523	4,939	852	952	1,682	1,082	460	1,229	1,125
その他	502	689	533	541	621	528	300	1,280	1,341	1,150	1,495
貸倒引当金	-	-	△ 4,738	△ 5,515	△ 948	△ 831	△ 706	△ 683	△ 672	△ 631	△ 809
投資その他の資産合計	9,554	6,626	25,712	21,748	16,440	17,027	16,707	14,382	14,514	12,363	12,259
固定資産合計	26,192	21,641	81,097	69,071	56,404	54,806	57,182	42,034	41,819	43,473	43,012
資産合計	110,633	131,695	213,348	215,679	212,134	213,194	270,529	206,336	213,981	202,509	216,617

連結貸借対照表
～資産の部～

(単位: 百万円)	2015年 3月期	2016年 3月期	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期	2026年 3月期
資産の部												
流動資産												
現金及び預金	103,631	117,306	129,364	136,785	129,468	123,450	146,229	163,088	193,501	225,901	247,760	276,054
受取手形及び売掛金	20,973	21,487	26,053	24,383	40,396	41,474	43,036	44,968	39,908	44,683	33,175	30,482
有価証券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
棚卸資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
商品及び製品	1,881	2,428	2,820	3,233	4,484	5,850	3,829	4,687	4,872	4,684	4,840	5,924
仕掛品	4	109	11	3	5	206	212	18	-	-	-	-
原材料及び貯蔵品	314	233	302	253	330	433	363	485	827	1,033	856	519
コンテンツ制作勘定	35,113	41,419	34,548	44,167	50,620	71,479	78,153	96,765	87,217	48,577	46,936	46,258
繰延税金資産	4,818	6,561	7,029	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未収還付法人税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	4,201	5,275	9,222	7,486	9,770	8,163	11,987	12,711	16,185	14,561	11,101	9,423
貸倒引当金	△ 122	△ 143	△ 314	△ 212	△ 265	△ 161	△ 190	△ 268	△ 255	△ 221	△ 155	△ 267
流動資産合計	170,815	194,679	209,038	216,100	234,811	250,896	283,622	322,455	342,258	339,219	344,515	368,393
固定資産												
有形固定資産												
建物及び構築物	13,212	13,779	14,777	15,657	17,179	18,341	18,735	18,793	18,275	19,598	29,756	27,295
減価償却累計額	△ 8,611	△ 8,654	△ 9,365	△ 9,993	△ 10,663	△ 11,603	△ 12,888	△ 13,489	△ 13,971	△ 15,135	△ 16,308	△ 13,344
建物及び構築物(純額)	4,601	5,124	5,412	5,663	6,515	6,738	5,847	5,303	4,303	4,462	13,447	13,950
工具、器具及び備品	13,074	13,312	13,694	14,021	14,759	15,943	17,716	19,431	17,232	20,263	21,213	20,097
減価償却累計額	△ 9,699	△ 10,047	△ 10,626	△ 9,855	△ 10,065	△ 11,112	△ 12,992	△ 14,730	△ 13,241	△ 14,164	△ 15,066	△ 15,119
工具、器具及び備品(純額)	3,375	3,265	3,067	4,165	4,693	4,830	4,723	4,701	3,990	6,099	6,147	4,977
アミューズメント機器	16,559	15,457	16,247	16,910	17,435	17,529	17,275	17,008	17,815	18,116	18,706	19,351
減価償却累計額	△ 15,105	△ 14,012	△ 14,455	△ 14,588	△ 14,790	△ 15,420	△ 15,459	△ 15,379	△ 15,791	△ 15,949	△ 16,412	△ 17,288
アミューズメント機器(純額)	1,454	1,445	1,792	2,322	2,645	2,108	1,816	1,629	2,023	2,166	2,294	2,063
その他	127	101	181	177	184	3,425	4,116	4,955	3,050	3,858	3,813	4,560
減価償却累計額	△ 83	△ 47	△ 79	△ 115	△ 115	△ 484	△ 1,095	△ 1,314	△ 1,223	△ 1,988	△ 2,432	△ 2,118
その他(純額)	43	54	101	62	68	2,940	3,021	3,641	1,826	1,869	1,380	2,441
土地	4,008	3,798	3,798	3,795	3,782	3,782	3,782	3,782	3,782	3,782	3,782	3,782
建設仮勘定	136	61	62	50	183	147	465	757	1,815	4,695	777	193
有形固定資産合計	13,620	13,748	14,234	16,060	17,889	20,547	19,656	19,814	17,743	23,075	27,829	27,409
無形固定資産												
のれん	-	-	-	-	-	-	-					
その他	10,192	6,447	4,735	4,559	5,105	5,387	5,540	7,375	5,856	5,881	4,895	4,256
無形固定資産合計	10,192	6,447	4,735	4,559	5,105	5,387	5,540	7,375	5,856	5,881	4,895	4,256
投資その他の資産												
投資有価証券	1,172	749	780	154	1,226	2,308	2,537	2,727	4,629	4,731	5,553	5,251
長期貸付金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
差入保証金	10,167	9,173	9,204	9,879	10,373	10,612	9,776	11,028	11,074	13,168	13,286	12,709
建設協力金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
破産更生債権等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る資産	-	-	120	155	93	-	477	649	795	1,573	1,877	2,681
繰延税金資産	1,198	4,972	2,572	8,902	7,757	8,731	9,630	10,526	11,027	18,687	12,647	11,862
その他	5,192	3,185	3,394	3,965	5,418	4,238	4,961	6,384	6,279	4,568	5,586	5,485
貸倒引当金	△ 420	△ 224	△ 222	△ 63	△ 61	△ 88	△ 57	△ 57	△ 30	△ 30	△ 32	△ 31
投資その他の資産合計	17,309	17,856	15,850	22,993	24,809	25,802	27,325	31,257	33,775	42,698	38,919	37,958
固定資産合計	41,122	38,052	34,820	43,612	47,803	51,737	52,522	58,447	57,376	71,656	71,644	69,624
資産合計	211,938	232,731	243,859	259,713	282,614	302,634	336,144	380,902	399,634	410,876	416,160	438,018

連結貸借対照表
負債の部／純資産の部

(単位：百万円)

	2004年 3月期	2005年 3月期	2006年 3月期	2007年 3月期	2008年 3月期	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期	2013年 3月期	2014年 3月期	2015年 3月期
負債の部												
流動負債												
支払手形及び買掛金	3,205	2,241	12,124	13,275	10,704	10,097	10,666	7,777	9,220	8,653	11,563	11,820
短期借入金	-	-	-	-	26	26	2,808	1,338	5,253	5,726	6,852	7,122
1年内返済予定長期借入金	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1年内償還予定の社債	-	-	-	-	-	-	37,000	-	-	-	35,000	-
未払金	1,020	1,190	6,509	4,773	3,912	2,884	3,528	-	-	-	-	-
未払費用	1,551	1,662	6,413	3,379	1,859	1,503	6,611	-	-	-	-	-
未払法人税等	1,313	9,994	4,848	994	763	3,239	4,090	2,269	4,034	1,499	2,980	3,974
未払消費税等	408	1,022	1,245	895	699	686	2,839	-	-	-	-	-
返金負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前受金	697	896	991	1,188	1,145	563	920	-	-	-	-	-
預り金	354	385	421	490	551	517	561	-	-	-	-	-
賞与引当金	1,239	1,021	2,648	1,872	1,802	1,413	1,571	1,453	1,200	966	1,771	1,696
返品調整引当金	1,569	1,316	1,186	2,271	1,135	1,598	4,046	1,780	1,545	4,319	4,609	4,865
店舗閉鎖損失引当金	-	-	292	2,973	226	445	321	487	260	256	251	379
事務所退去費用引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-
資産除去債務	-	-	-	-	-	-	-	63	2	3	3	9
その他	807	1,057	1,159	289	257	499	291	13,332	12,258	15,989	17,472	20,062
流動負債合計	12,185	20,790	37,840	32,404	23,082	23,477	75,257	28,504	33,778	37,414	80,508	49,931
固定負債												
社債	-	-	50,000	50,000	37,000	37,000	35,000	35,000	35,000	35,000	-	-
退職給付引当金	978	1,173	3,001	2,169	1,528	1,644	2,170	3,061	3,808	4,714	-	-
役員退職慰労引当金	110	55	189	262	215	236	250	266	234	244	178	151
店舗閉鎖損失引当金	-	-	-	-	796	721	645	590	584	468	383	423
退職給付に係る負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,425	2,200
繰延税金負債	-	-	-	-	-	-	2,354	2,577	2,605	1,655	1,978	2,371
資産除去債務	-	-	-	-	-	-	-	657	149	800	807	953
事務所退去費用引当金												
訴訟損失引当金												
その他	63	84	202	204	1,318	1,390	593	534	523	574	658	591
固定負債合計	1,152	1,313	53,394	52,635	40,858	40,992	41,013	42,687	42,906	43,457	8,432	6,692
負債合計	13,338	22,103	91,234	85,040	63,940	64,469	116,271	71,192	76,684	80,872	88,940	56,623
少数株主持分												
少数株主持分	594	658	1,120	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資本の部												
I 資本金	7,154	7,433	7,803	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II 資本剰余金	36,393	36,673	37,044	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III 利益剰余金	53,931	65,561	76,022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV その他有価証券評価差額金	363	472	531	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V 為替換算調整勘定	△ 898	△ 807	△ 97	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI 自己株式	△ 245	△ 401	△ 506	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資本合計	96,700	108,933	120,993	-	-	-	-	-	-	-	-	-
負債、少数株主持分及び資本合計	110,633	131,695	213,348	-	-	-	-	-	-	-	-	-
純資産の部												
株主資本												
資本金	-	-	-	8,038	14,928	15,134	15,204	15,204	15,204	15,204	15,368	23,680
資本剰余金	-	-	-	37,279	44,169	44,375	44,444	44,444	44,444	44,444	44,607	52,920
利益剰余金	-	-	-	84,315	90,295	93,220	98,848	82,711	85,320	68,153	71,298	79,355
自己株式	-	-	-	△ 540	△ 841	△ 852	△ 856	△ 859	△ 861	△ 862	△ 870	△ 876
株主資本合計	-	-	-	129,092	148,552	151,879	157,641	141,501	144,108	126,940	130,404	155,079
その他の包括利益累計額												
その他有価証券評価差額金	-	-	-	△ 8	△ 12	△ 71	△ 9	△ 14	124	57	253	618
為替換算調整勘定	-	-	-	377	△ 1,504	△ 4,488	△ 4,951	△ 7,929	△ 8,696	△ 6,911	△ 4,780	△ 1,292
退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	432	99
その他の包括利益累計額合計	-	-	-	368	△ 1,517	△ 4,560	△ 4,960	△ 7,943	△ 8,572	△ 6,853	△ 4,094	△ 574
新株予約権	-	-	-	-	81	410	715	814	977	652	348	327
少数株主持分	-	-	-	1,178	1,077	995	861	771	783	897	1,018	482
非支配株主持分	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
純資産合計	-	-	-	130,639	148,193	148,724	154,258	135,143	137,297	121,636	127,676	155,314
負債純資産合計	-	-	-	215,679	212,134	213,194	270,529	206,336	213,981	202,509	216,617	211,938

連結貸借対照表
負債の部／純資産の部

(単位：百万円)

	2016年 3月期	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期	2026年 3月期
負債の部											
流動負債											
支払手形及び買掛金	14,671	14,220	14,848	23,592	25,537	24,559	27,598	23,558	24,384	17,439	17,192
短期借入金	9,722	8,437	8,931	8,685	-	-	-	-	-	-	-
1年内返済予定長期借入金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1年内償還予定の社債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未払金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未払費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未払法人税等	5,726	1,665	9,162	1,694	10,159	14,593	8,442	3,452	6,978	2,540	16,128
未払消費税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
返金負債	-	-	-	-	-	-	5,616	5,186	4,410	2,722	2,132
前受金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
預り金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
賞与引当金	2,672	2,358	3,246	3,273	4,061	2,956	6,539	4,532	5,345	4,977	5,357
返品調整引当金	3,334	6,197	3,985	9,178	4,253	5,873	-	-	-	-	-
店舗閉鎖損失引当金	75	64	58	49	43	231	-	-	-	-	-
事務所退去費用引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,030	310
繰延税金負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産除去債務	5	17	-	5	3	6	-	-	9	2,270	459
その他	19,529	22,482	18,610	20,968	25,285	32,122	35,602	34,974	40,431	36,379	33,150
流動負債合計	55,737	55,445	58,842	67,449	69,344	80,345	83,800	71,704	81,559	67,360	74,730
固定負債											
社債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
役員退職慰労引当金	162	88	88	52	52	52	17	7	-	-	-
店舗閉鎖損失引当金	127	83	41	-	40	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債	2,747	2,546	2,676	2,893	3,214	3,492	3,842	3,908	4,311	4,392	4,417
繰延税金負債	2,153	573	896	1,383	1,062	1,642	874	0	1	465	535
資産除去債務	2,355	2,450	2,812	3,132	3,291	3,715	3,842	4,424	4,902	5,725	5,642
事務所退去費用引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	883	-	-
訴訟損失引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	220	60
その他	665	767	994	1,257	3,698	3,617	4,094	2,322	2,089	1,628	3,407
固定負債合計	8,210	6,510	7,510	8,719	11,360	12,521	12,672	10,663	12,187	12,431	14,063
負債合計	63,948	61,955	66,353	76,168	80,705	92,866	96,472	82,368	93,747	79,792	88,793
少数株主持分											
少数株主持分	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資本の部											
I 資本金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II 資本剰余金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III 利益剰余金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV その他有価証券評価差額金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V 為替換算調整勘定	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI 自己株式	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資本合計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
負債、少数株主持分及び資本合計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
純資産の部											
株主資本											
資本金	23,753	23,828	23,868	24,039	24,039	24,039	24,039	24,039	24,039	24,039	24,039
資本剰余金	52,993	53,067	53,107	53,281	53,388	53,593	53,880	54,142	54,368	54,678	55,213
利益剰余金	95,581	109,764	129,513	143,451	159,222	179,722	221,316	255,151	254,741	272,434	283,430
自己株式	△ 888	△ 897	△ 10,159	△ 10,162	△ 9,900	△ 9,556	△ 8,964	△ 8,587	△ 7,876	△ 7,452	△ 7,130
株主資本合計	171,439	185,763	196,330	210,610	226,750	247,799	290,272	324,745	325,272	343,700	355,553
その他の包括利益累計額											
その他有価証券評価差額金	341	364	89	116	△ 162	59	△ 24	2	△ 305	△ 280	△ 11
為替換算調整勘定	△ 3,207	△ 4,640	△ 3,674	△ 4,651	△ 5,085	△ 5,655	△ 6,844	△ 8,765	△ 9,038	△ 8,503	△ 8,068
退職給付に係る調整累計額	△ 607	△ 165	△ 132	△ 285	△ 318	160	116	308	566	793	1,110
その他の包括利益累計額合計	△ 3,474	△ 4,440	△ 3,718	△ 4,820	△ 5,567	△ 5,435	△ 6,752	△ 8,454	△ 8,776	△ 7,990	△ 6,969
新株予約権	374	453	603	517	608	762	718	752	378	353	293
少数株主持分	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主持分	443	128	144	139	137	151	191	222	255	304	346
純資産合計	168,783	181,904	193,359	206,445	221,928	243,278	284,429	317,266	317,129	336,368	349,224
負債純資産合計	232,731	243,859	259,713	282,614	302,634	336,144	380,902	399,634	410,876	416,160	438,018